

**Выступление Президента ОАО «НК «Роснефть»  
И.И.Сечина на VI Российско – Японском инвестиционном  
форуме в Токио**

**Инвестиционные возможности и проекты «Роснефти»:  
потенциал сотрудничества с Японией**

Уважаемые, дамы и господа, коллеги!

**СЛАЙД 2 – Важное замечание**

Россия и Япония являются ближайшими соседями. Наши экономики гармонично дополняют друг друга. В 2013 г. **оборот взаимной торговли превысил 33 млрд. \$**, увеличившись примерно на 7,0%. Порядка **10%** этого оборота пришлось на **компанию «Роснефть»**.

Потенциал расширения российско-японского сотрудничества огромен. По нашим оценкам, только применительно к проектам компании «Роснефть» **речь может идти о сотнях миллиардах долларов!**

Полагаю, что наш инвестиционный форум - идеальная площадка для обсуждения новых возможностей российско-японского сотрудничества.

**СЛАЙД 3 – «Роснефть» - крупнейшая в мире публичная нефтяная компания**

Сегодня «Роснефть» - крупнейшая в мире публичная нефтяная компания по запасам и добыче углеводородов.

Как вы знаете, контрольный пакет акций «Роснефти» принадлежит государству, но при этом мы являемся частной Компанией, более 30 % акций которых принадлежит российским и

иностранным, в том числе японским, инвесторам. Акции нашей Компании обращаются на Лондонской и Московской фондовых биржах.

Компания реализует ряд крупных и сложных проектов с участием мейджеров мирового бизнеса: ExxonMobil, Марубени/Мицуи, Eni, Statoil, BP, General Electric, Inpex.

#### СЛАЙД 4 – «Роснефти» - мировой лидер по запасам нефти

Ресурсная база является основой развития любой нефтяной компании. В этом отношении «Роснефть» является безусловным мировым лидером среди публичных нефтяных компаний.

Стоимость доказанных запасов Компании по классификации SEC, подтвержденная международным аудитором запасов DeGolyer & MacNaughton, составляет 168 млрд. долларов.

В 2010 году Компания запустила крупнейшее Ванкорское месторождение с подтвержденными запасами в 1,6 млрд. баррелей нефтяного эквивалента.

#### СЛАЙД 5 – Уникальные нефтегазовые ресурсы «Роснефти» на шельфе России

Континентальный шельф России – крупнейший в мире источник неразведанных ресурсов углеводородов. Он более чем в 5 раз превышает текущий потенциал Мексиканского залива и Северного моря вместе взятых. Только на шельфовых участках «Роснефти» перспективные ресурсы достигают 24,2 млрд. тонн нефти и 23,8 трлн. кубометров газа.

Добыча даже 1/10 этих ресурсов означает создание стоимости порядка \$2,5 трлн. в современных ценах. Это потребует инвестиций в размере не менее \$400 млрд. Понятно, что

реализация столь масштабного проекта требует коллективных усилий и привлечения квалифицированных партнеров.

#### СЛАЙД 6 – Новый фискальный режим в России – основа энергоресурсных проектов в стране

Российское правительство создало новый режим фискального стимулирования разведки и добычи углеводородов на Российском шельфе, **что позволит увеличить почти в 2,5 раза эффективность проектов при разработке новых месторождений на шельфе.** То, что сейчас сделано в плане налогового регулирования в России, **существенно опережает возможности, предоставляемые другими странами.**

#### СЛАЙД 7 – Портфель международных проектов ОАО «НК«Роснефть»

Сегодня Компания реализует **проекты в секторах апстрим и даунстрим в 16 странах.** Портфель международных проектов «Роснефти» продолжает расширяться.

Умение эффективно работать в любых географических и экономических условиях является важной составляющей компетенций глобальной энергетической корпорации и позволяет ей **гибко подстраиваться к условиям рынка, к изменениям спроса.**

#### СЛАЙД 8 – Текущие взаимоотношения «Роснефти» с японскими партнерами

«Роснефть» сегодня активно сотрудничает с японскими компаниями в сферах добычи углеводородов, трейдинга и финансового обслуживания. Как мне кажется, эти отношения имеют колоссальный потенциал развития.

## СЛАЙД 9 – «Роснефть» предоставляет веер возможностей для японских партнеров

Сегодня я хочу сделать **интегральное предложение японским инвесторам**. Мы заинтересованы не только в привлечении партнеров к отдельным проектам. Мы готовы рассмотреть совместную инвестиционную работу по всей технологической цепочке – в добыче, в инфраструктуре, переработке и транспорте энергоносителей. Для обеспечения долговременного экономического интереса чрезвычайно важным является обмен активами, а также более жестко выстроенная, обязывающая контрактная система, исключающая нарушение принятых обязательств. Для инвесторов это приведет к существенному снижению потенциальных рисков, увеличению доходности инвестиций, возможности гибкого управления ими на любой стадии проектов.

Это предложение позволяет в гораздо большей степени учитывать интересы Японии, японских компаний, японских потребителей энергоресурсов, чем это возможно при традиционном подходе. Это создаст основу для усиления корпоративного взаимодействия, позволит полностью избежать политических и контрактных рисков и сформирует прочный фундамент для развития совместных глобальных проектов в будущем - для обеспечения энергетической безопасности в АТР, удовлетворения спроса на энергоресурсы на многие десятилетия.

## СЛАЙД 10 – Дальневосточные проекты «Роснефти» – оптимальный источник поставок для Японии

По нашим оценкам, к 2030 году емкость рынка в странах АТР возрастет более чем на миллиард тонн в нефтяном эквиваленте. «Роснефть» готова предложить самые широкие возможности для

совместной работы по удовлетворению потенциального спроса – путем освоения нефтегазовых ресурсов Восточной Сибири и Дальнего Востока.

Япония может рассчитывать в перспективе на существенный рост поставок углеводородов, продуктов их переработки, а также электроэнергии из России. Сегодня как никогда актуальной становится проект строительства энергомошта Сахалин-Япония, позволяющий демпфировать снижение атомной генерации.

Но мы предлагаем не только энергоносители и электроэнергию. Мы предлагаем и существенное расширение инвестиционных возможностей - путем вхождения в капитал высокодоходных добывающих и перерабатывающих компаний в России с минимальными рисками.

#### СЛАЙД 11 – Проект «Дальневосточный СПГ»

С вовлечением в экономический оборот ресурсов шельфа «Роснефть» займет одни из лидирующих позиций в мире также и по запасам газа.

В 2013 году «Роснефть» начала реализацию первого проекта по производству СПГ на острове Сахалин. Проектная мощность завода – 5 млн. тонн в год с возможным расширением в будущем до 10 млн. тонн в год. Запуск планируется осуществить в 2018-2019 годах. Предварительная оценка стоимости проекта – до 10 млрд. \$.

С 1 декабря 2013 года вступили в силу изменения в Федеральный закон «Об экспорте газа», дающие ОАО «НК «Роснефть» право на экспорт СПГ. Таким образом, у Компании есть все для организации эффективных поставок СПГ на рынок стран АТР. Хочу подчеркнуть, что поставки на рынок Японии являются для нас приоритетными.

#### СЛАЙД 12 – ВНХК – создание нового кластера развития в АТР

Одним из перспективных проектов является крупнейший инвестиционный проект «Роснефти» на Дальнем Востоке – строительство нефтехимического комплекса (ВНХК).

Потенциальная мощность ВНХК по сырью до **24 млн. тонн в части нефтепереработки и до 6,8 млн. тонн по нефтехимии**. Глубина переработки нефти свыше 95% обеспечит выход светлых в 22,8 млн. т. Планируются поставки продукции ВНХК на динамично развивающиеся рынки АТР. Общая стоимость проекта – порядка 40 млрд. \$. Мы приглашаем наших японских партнеров принять участие в реализации этого амбициозного проекта. Хочу обратить ваше внимание, что в рамках этого проекта Правительство РФ, фактически, субсидирует инвесторов, за счет инфраструктуры и таможенных пошлин.

### СЛАЙД 13 – Судостроение на Дальнем Востоке

Проекты Компании на шельфе Российской Федерации требуют своевременного обеспечения современной арктической морской техникой и нефтегазовыми платформами. Только в Карском море нам **потребуется более чем 500 единиц уникальной морской техники**. Не меньшим спрос будет и на шельфе Дальнего Востока.

Под эти задачи сегодня мы создаем новый судостроительный кластер в районе Владивостока. Этот проект, обеспеченный масштабным якорным заказом, **открыт для японских технологических партнеров и инвесторов**.

Как мне кажется, эти предложения беспрецедентны. Потенциал расширения нашего взаимовыгодного сотрудничества огромен. Поэтому я уверен, что наши с вами совместные планы не останутся на бумаге, а общими усилиями превратятся в конкретные проекты. У нас есть возможность самим выбрать свое будущее,

стать стратегическими партнерами, совместно решать вопросы экономического роста и энергетической безопасности в Азиатско-Тихоокеанском регионе.

Спасибо за внимание!